



Serviço Público Federal
Ministério da Educação

Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul

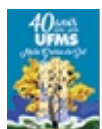


RESOLUÇÃO Nº 88-CGB/ADM/CPNV/UFMS, DE 6 DE ABRIL DE 2022.

O COLEGIADO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO - BACHARELADO - DO CÂMPUS DE NAVIRAÍ da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, e considerando o contido no Processo nº 23453.000237/2022-81, resolve:

Homologar a aprovação do Relatório de Acompanhamento do Projeto Pedagógico do Curso de Administração - Bacharelado - do Câmpus de Naviraí, referente aos anos de 2020 e 2021, aprovado pelo Núcleo Docente Estruturante, na forma do Anexo desta Resolução.

VICTOR FRAILE SORDI,
Presidente.



Documento assinado eletronicamente por **Victor Fraile Sordi, Presidente de Colegiado**, em 10/04/2022, às 12:23, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **3208453** e o código CRC **E0A34457**.

COLEGIADO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO - BACHARELADO

Rodovia MS 141, Km 04, Saída para Vinhedo Cx Postal 103

Fone: (67) 3409-3429

CEP 79950000 - Naviraí - MS

Referência: Processo nº 23453.000006/2022-78

SEI nº 3208453





RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PROJETO PEDAGÓGICO DO CURSO (PPC) – 2020/2021

O Núcleo Docente Estruturante (NDE) tem por objetivo atuar no processo de concepção, consolidação, avaliação e contínua atualização do Projeto Pedagógico do Curso.

A [Resolução Cograd nº 537/19](#) aprova o Regulamento do Núcleo Docente Estruturante (NDE). No âmbito nacional o NDE é regulamentado pela Resolução do CONAES nº 1 de 17 de junho de 2010.

Breve histórico do NDE

O NDE do curso de Administração do CPNV foi constituído pela Instrução de Serviço n. 70 de 29 de novembro de 2016, formada pelos servidores docentes: Marco Antonio Costa da Silva (Siape 1673558), Jaiane Aparecida Pereira (Siape 241062), Marcelo da Silva Mello Dockhorn (Siape 2338964), Sibelly Resch (Siape 2343013) e Wesley Osvaldo Pradella Rodrigues (Siape 1263315).

Em 22 de março de 2019, nova composição foi formada pela Instrução de Serviço n. 13, sendo os membros: Marco Antonio Costa da Silva (Siape 1673558), Fábio da Silva Rodrigues (Siape 2388036), Helena Rodi Neumann (Siape 1041835), Jaiane Aparecida Pereira (Siape 241062) e Victor Fraile Sordi (Siape 3060032). Em 10 de maio de 2019, os professores Marcelo da Silva Mello Dockhorn (Siape 2338964) e Sibelly Resch (Siape 2343013) foram integrados ao NDE, conforme Instrução de Serviço n. 15.

Em 26 de Abril de 2021, foi formada nova composição, formada pela Instrução de Serviço n. 13, sendo os membros: Marco Antonio Costa da Silva (Siape 1673558), Victor Fraile Sordi (Siape 3060032), Marcelo da Silva Mello Dockhorn (Siape 2338964), Wesley O. Pradella Rodrigues (Siape 1263315) e Yasmin Gomes Casagrande (Siape 1032417).

Em virtude da mudança de colegiado e coordenação de curso, nova composição foi formada, conforme apresentado no quadro 1.



Quadro 1 – Constituição do NDE do Curso de Administração

Nomes dos membros	Victor Fraile Sordi – Presidente – Siape (3060032) Fábio da Silva Rodrigues (Siape 2388036) Jaiane Aparecida Pereira (Siape 2341062) Marco Antonio Costa da Silva (Siape 1673558) Sibelly Resch (Siape 2343013)
Ato de constituição do NDE	Portaria n. 6 – GAB/CPNV/UFMS, de 03 de março de 2022
Período de vigência do mandato	Biênio 2022/2024
Periodicidade de reuniões	Semestral
Link do PPC completo e suas alterações	PPC 2016 https://cpnv.ufms.br/files/2017/01/PROJETO-PEDAGOGICO-CURSO-DE-ADMINISTRACAO.pdf PPC 2020 https://cpnv.ufms.br/files/2020/01/PPC-2020.pdf
Periodicidade do Relatório de Acompanhamento do PPC	A cada 2 anos

Todos os docentes têm formação em Administração, possuem titulação de doutorado, atuam em regime de tempo integral (dedicação exclusiva) e participaram da elaboração e implantação do PPC vigente.

Segundo o Art. 6º da Resolução n. 537, de 18 de outubro de 2019, as atribuições do NDE no âmbito da UFMS são:

- I - contribuir para a consolidação do perfil profissional do egresso do curso;
- II - propor estratégias de integração curricular interdisciplinar entre as diferentes atividades de ensino constantes no currículo;
- III - sugerir ações no PPC que contribuam para a melhoria dos índices de desempenho do curso;
- IV - zelar pelo cumprimento das Diretrizes Curriculares Nacionais (DCN) para o Curso de Graduação;

V - atuar no acompanhamento, na consolidação, na avaliação e na atualização do Projeto Pedagógico do Curso, na realização de estudos visando à atualização periódica, à verificação do impacto do sistema de avaliação de aprendizagem na formação do estudante e na análise da adequação do perfil do egresso, considerando as DCN e as novas demandas do mundo do trabalho;

VI – Referendar e assinar Relatório de Adequação de Bibliografia Básica e Complementar que comprove a compatibilidade entre o número de vagas autorizadas (do próprio curso e de outros que utilizem os títulos) e a quantidade de exemplares por título (ou assinatura de acesso) disponível no acervo, nas bibliografias básicas e complementares de cada Componente Curricular; e

VII – elaborar, a cada dois anos, relatório de acompanhamento do Projeto Pedagógico do Curso (PPC).

Atuação do NDE do curso de Administração do CPNV/UFMS (2020-2021)

A atuação intensa do NDE entre os anos de 2016 e 2019 culminou com a aprovação do novo PPC do curso de Administração, conforme Resolução N. 35, de 06 de novembro de 2019, e com o início de sua implementação no primeiro semestre de 2020. Considerando as atribuições do NDE (Resolução n. 537 da UFMS), em 26 de junho de 2020, foi aprovado o primeiro Relatório de Acompanhamento das Atividades do PPC.

Ressalta-se que a UFMS, em decorrência da pandemia da Covid-19, que se agravou no início de 2020, a partir da Portaria 405 de 16 de março de 2020, adotou o uso de Estudos Dirigidos com apoio de Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC's). Em 05 de maio de 2020, a UFMS publicou a Portaria 540, instituindo o Ensino Remoto Emergencial (ERE), trazendo implicações importantes para as atividades do Curso de Administração e para o NDE, tanto para implementação e acompanhamento do novo PPC, como também, no acompanhamento e proposição de medidas para realização das atividades de ensino, pesquisa e extensão a partir do uso de TIC's.

O quadro 1 apresenta uma síntese da atuação das principais ações desenvolvidas NDE e dos resultados alcançados entre os anos de 2020 e 2021.

Quadro 2 - Principais ações do NDE (2020-2021)

Reunião	Data	Assunto	Ação	Resultado
001	26/06/2020	Apresentação do Relatório de acompanhamento do PPC do Curso de Administração	Discussão da atuação do NDE nos anos de 2018 e 2019	Aprovação do Relatório de acompanhamento do PPC do Curso de Administração
		Apresentação do Relatório de Adequação de Bibliografia Básica e Complementar	Discussão sobre a quantidade e qualidade do acervo físico e digital do curso de Administração	- Orientar os docentes a priorizar livros da minha biblioteca (on line); - Necessidade de ampliação do acervo físico na biblioteca do CPNV; - Solicitação para aquisição de novas obras; - Aprovação do Relatório de Adequação de Bibliografia Básica e Complementar.
		Atividades a partir do Ensino Remoto Emergencial no Semestre 2020.1	Discussão sobre as práticas metodológicas utilizadas no curso em decorrência do Ensino Remoto Emergencial.	- Ajuste das atividades de ensino, pesquisa e extensão; - Ajuste na forma de realização do trabalho integrado, da pesquisa integrada; - Inclusão de novas metodologias ativas. - Discussão sobre o Guia de Atividades Acadêmicas
002	08/12/2020	Implementação do PPC	Discussão e avaliação da implementação do novo PPC	- Realocação e oferecimento de disciplinas em semestres seguidos para minimizar os impactos da troca de sequência.
		Avaliação Institucional 2020.1	Discussão sobre os resultados da avaliação institucional 2020.1	- Reestruturação do Trabalho Integrado e Pesquisa Integrada; - Reestruturação da forma de realização do TCC; - Utilização de novas metodologias ativas nas disciplinas; - Reestruturação das aulas síncronas e assíncronas
		Processo de aprendizagem 2020.2	Discussão e análise da aprendizagem dos acadêmicos com base nos resultados das disciplinas e avaliação institucional.	a) melhor aproveitamento das atividades nas disciplinas; b) maior convergência das disciplinas e das práticas dos docentes com as demandas do mercado de trabalho e; c) aprendizagem atendendo às necessidades de formação do egresso.
		Desenvolvimento dos TCC's da primeira turma de ADM	Discussão sobre a qualidade do processo de orientação e dos TCC's	- Sugestões para mudança no processo de orientação; - Desenvolvimento do componente curricular Métodos e Técnicas de Pesquisa em

				Administração II no 6º semestre.
03	06/05/2021	Apresentação do Regulamento de Atividade Orientada de Ensino	Discussão e análise do Regulamento de Atividade Orientada de Ensino	- Aprovação do Regulamento de Atividade Orientada de Ensino
		Apresentação do novo Regulamento de Atividades Complementares	Discussão e análise do novo Regulamento de Atividades Complementares com a ampliação das atividades que podem ser realizadas a partir da avaliação das atividades encaminhadas pelos estudantes em 2019 e 2020.	- Aprovação do novo Regulamento de Atividade com ampliação do conjunto de atividades que podem ser realizadas.
		Apresentação do Regulamento de Estágio Não Obrigatório	Discussão e análise do Regulamento de Estágio Não Obrigatório	- Aprovação do Regulamento de Estágio Não Obrigatório; - Aprovação de elaboração de Relatório de Acompanhamento de Estágio Não Obrigatório.
		Atos Normativos (Portaria nº 950-RTR/UFMS, de 29 de outubro de 2020) do Colegiado e NDE	Revisão dos Atos Normativos do NDE	- Adequação dos Atos Normativos do NDE à Portaria nº 950-RTR/UFMS
		Curricularização das atividades de extensão (Resolução MEC N. 7, de 18 de dezembro de 2018).	Início das discussões no NDE sobre a inclusão de 10% da carga horária do curso em atividades de extensão	- Levantamento de material para subsidiar discussões e sistematização das atividades já desenvolvidas pelo curso que podem ser caracterizadas como de natureza extensionista
04	10/08/2021	Plano de Ação do Coordenador de Curso	Discussão de Indicadores do Plano de Ação da Coordenação	- Levantamento de indicadores do ano de 2020 para elaboração de relatório
		Avaliação Institucional 2020	Discussão sobre instrumento de Avaliação Institucional	- Solicitação de simplificação do instrumento; - Elaboração de relatórios específicos do Curso de Administração; - Socialização dos resultados com estudantes do Curso de Administração.
		Trabalho Integrado	Discussão e análise do Trabalho Integrado e da Pesquisa Integrada	- Aperfeiçoamento do modelo de realização do Trabalho Integrado
		Curricularização da Extensão	- Aprofundamento da discussão sobre a Curricularização das atividades de extensão	- Necessidade de aprofundamento nas implicações de Curricularização da Extensão no PPC e nas práticas do Curso de Administração
		Apresentação do Relatório de Adequação de Bibliografia Básica e Complementar	Discussão sobre a quantidade e qualidade do acervo físico e digital do curso de Administração	- Ajuste para maior utilização do acervo digital; - Necessidade de ampliação do acervo físico na biblioteca do CPNV;

				- Solicitação para aquisição de novas obras; - Aprovação do Relatório de Adequação de Bibliografia Básica e Complementar.
		Guia da Faculdade (Estadão – Quero Educação)	- Informações sobre preenchimento do Guia da Faculdade (Estadão – Quero Educação)	- Validação das práticas didáticas e pedagógicas realizadas no Curso de Administração; - Discussão sobre as novas DCN's e mudanças no PPC;- Expectativa de ótima avaliação no Guia da Faculdade.

Considerações sobre o acompanhamento, consolidação e atualização do PPC

Dados de acesso e permanência do Curso de Administração atestam os índices de desempenho do curso. Atualmente o curso oferece 3 formas de ingresso: o Vestibular UFMS, o Sistema de Seleção Unificado (SISU), o Programa de Avaliação Seriada Seletivo (PASSE). Além disso, há o Processo Seletivo de Movimentação Interna e o Processo de Transferência Externa, Refugiados e Portador de Diploma. Os dados de inscrição nos processos de acesso ao Curso demonstram sua relevância para Naviraí e região, conforme mostrado na tabela 1.

Tabela 1 – Dados sobre Acesso na UFMS

Ano	Formas de Ingresso		
	Quantidade de Estudantes Inscritos por forma de Acesso		
	SISU	Vestibular	PASSE*
2017**	17,10	-	-
2018	14,50	3,30	-
2019	12,79	2,42	-
2020	5,88	3,31	-
2021***	-	2,81	-
2022****		1,92	-

* UFMS adotou o PASSE a partir de 2020. Curso de Administração não tem demanda de acesso de estudantes pelo PASSE

* Vestibular adotado na UFMS a partir de 2018

*** SISU não foi utilizado pela UFMS no ano de 2021.

**** Dados não divulgados pela UFMS

O Curso de Administração tem ingresso regular de 40 estudantes por ano e contava com 145 estudantes ao final do ano de 2021. A taxa de sucesso no ano de 2020 com a formatura da primeira turma foi 57%. Em 2021, por conta dos impactos da Pandemia da Covid-19 a taxa foi



de 57,50%. Em 5 anos de existência, o Curso tem evasão aproximada de 10% dos estudantes de cada turma (2017 a 2021).

As ações realizadas evidenciam a atuação do NDE avaliando as práticas realizadas no curso e propondo ações para fortalecimento e contínua atualização do Projeto Pedagógico do Curso. A reformulação da grade curricular e dos aspectos estratégicos do PPC no ano de 2019 tornaram o curso ainda mais alinhado com perspectivas modernas de formação, se traduzindo na consecução das habilidades e competências necessárias às demandas atuais de atuação nas organizações.

Ressalta-se que, no cenário de Pandemia da Covid-19, e no contexto de Estudo Remoto Emergencial (ERE), o Curso de Administração, com acompanhamento do NDE, evidenciou grande capacidade de desenvolver o Perfil do Egresso promovendo atividades inovadoras em todas as esferas (ensino, pesquisa e extensão), incluindo a participação da comunidade externa. Trata-se de metodologias previstas no PPC e em total consonância com as DCN's do curso. São exemplos: aulas dialogadas e/ou expositivas; aulas invertidas e problematização; gamificação, estudos dirigidos a partir da leitura de textos (livros, artigos, reportagens de jornais, entre outros); estudos de caso; aulas práticas (visitas técnicas, aulas de campo – suspensas durante a pandemia) e desenvolvimento de relatórios; seminários; discussões e trabalhos em grupo; desenvolvimento de projetos individuais ou em grupo; dinâmicas para o desenvolvimento de competências e habilidades; utilização de recursos audiovisuais (vídeos, filmes, música) e dramatizações; participação em eventos científicos e eventos organizados pela sociedade civil ou pela administração pública (palestras, encontros, seminários, colóquios, audiências públicas); participação de convidados externos nas aulas e bancas com convidados externos; participação em projetos de ensino, pesquisa e extensão; utilização de equipamentos de informática com acesso à internet no laboratório e uso de softwares, utilização da plataforma Moodle e suas diversas funcionalidades.

O curso também promoveu em determinados semestres o desenvolvimento de trabalhos interdisciplinares e integradores das diferentes disciplinas do curso, possibilitando aos estudantes maior aproximação da teoria com o cotidiano organizacional. Cabe destacar algumas atividades desenvolvidas pelo curso:

- aulas inaugurais, palestras com a presença de profissionais e docentes convidados;
- participação em eventos científicos;
- participação em eventos outras naturezas (audiências públicas, eventos do Sebrae, Semana de Desenvolvimento Profissional da UFMS);





- aulas de campo e visitas técnicas em empresas locais (COPASUL, SICREDI), em locais e instituições relevantes para a formação dos estudantes (Green Farm, Porto Caiuá, Fazenda Marialva, Distrito Verde) e em outras localidades (Foz do Iguaçu, Corumbá, São Paulo).

O Curso de Administração desenvolveu duas estratégias importantes para gerenciar as relações com a comunidade, sobretudo as organizações, os estudantes e egressos e colocação dos estudantes e egressos no mercado de trabalho, são elas: Banco de Talentos e Central de Vagas. No Banco de Talentos ocorre a divulgação dos currículos dos estudantes e egressos do Curso de Administração e das vagas que podem ser alvo de interesse de ambos (<https://cpnv.ufms.br/cursos/administracao/banco-de-talentos/>). Na Central de Vagas os estudantes recebem informações sobre vagas de estágio e empregos disponíveis na região por e-mail e WhatsApp. (<https://chat.Whatsapp.com/EB9Tcll6Kj2LZGr5E9stfi>).

Parte das atividades, projetos e trabalhos integrados foram apresentados em vídeos (<https://www.youtube.com/channel/UCNs0JLBvsc4mCaBn4uPTnvQ>), ou registradas em fotos conforme atesta o portfólio do Curso de Administração que será disponibilizado na página do curso.

O trabalho e atuação dos docentes do Curso de Administração sempre foi estruturado em uma perspectiva colaborativa/cooperativa, propondo estratégias de integração dos componentes curriculares. O NDE atuou de forma atenta e próxima dos docentes e dos discentes para reformulação necessária à execução dos trabalhos integrados, das pesquisas integradas, dos planos de negócios, dos projetos de pesquisa, extensão e de ensino, sobretudo nos anos de 2020 e 2021 (Pandemia da Covid-19).

Nesse processo, a Avaliação Institucional desempenhou papel importante subsidiando o NDE, o Colegiado, o Coordenador e os Docentes no acompanhamento das atividades e nos ajustes necessários no nível das atividades e do PPC. Destaca-se, por exemplo, um ajuste mais adequado na relação entre aulas síncronas e assíncronas que foi observado a partir da avaliação institucional e de reuniões com os estudantes. A participação da comunidade externa nas atividades, por exemplo no trabalho integrado, oportunizou feedbacks importantes de gestores, empresários, gestores públicos sobre as atividades realizadas pelos estudantes e professores do Curso de Administração, reforçando escolhas realizadas no PPC e contribuindo para os ajustes necessários.

É importante destacar o papel importante que o Guia de Atividades Acadêmicas produzido pela UFMS desempenhou no período de pandemia de Covid-19 oferecendo informações, orientações e ações importantes aos estudantes, servidores técnicos e professores





durante toda a pandemia. Atualizado a cada cenário, o Guia começou com a versão 1.0 e está atualmente na versão 7.0. No que diz respeito ao enfrentamento à Covid-19, a UFMS desenvolve Planos de Biossegurança da UFMS que também foram atualizados considerando a evolução do cenário da pandemia, subsidiando a Comissão do CPNV para elaboração das versões do Plano de Biossegurança local que orientaram os docentes quanto aos procedimentos para desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Outra importante avaliação externa que reforça a qualidade do PPC e da convergência do Perfil do Egresso com as atividades realizadas no Curso de Administração foi o resultado alcançado na avaliação do “Guia da Faculdade”, realizado pelo Jornal Estado de São Paulo em parceria com ONG Quero Educação, que avalia a qualidade dos cursos de graduação no Brasil. O Curso de Administração do CPNV é o único do Estado de Mato Grosso do Sul e da Região Centro-Oeste que recebeu 5 Estrelas na avaliação, constando entre os 17 cursos de Administração do Brasil que alcançaram nota máxima, entre um total de 2898 cursos de administração (E-MEC, 2022). O Curso de Administração ainda não realizou o Exame Nacional do Desempenho dos Estudantes (ENADE).

Importante destacar que o NDE tem realizado acompanhamento do PPC do curso e se apoiado no parecer do Conselho Nacional de Educação, aprovado em 10 de julho de 2020, que indica mudanças nas DCN’s. Como se constata no relatório, o curso tem realizado discussões e mudanças em suas práticas pedagógicas e incorporado ações importantes relacionados às organizações (empresas 4.0), ao mundo do trabalho e, conseqüentemente, em novas formas de ensino de administração. O NDE tem atuado no sentido de atualização permanente das práticas docentes, com maior articulação das atividades teóricas e práticas e maior participação da comunidade externa. Em 2022, o Curso deverá propor as alterações no PPC para atender a nova Diretriz Curricular Nacional para os cursos de Graduação em Administração (RESOLUÇÃO Nº 5, DE 14 DE OUTUBRO DE 2021) concomitantemente à alteração da matriz e componentes curriculares de forma que os estudantes desenvolvam 10% da carga horária em atividades de extensão conforme RESOLUÇÃO MEC Nº 7, DE 18 DE DEZEMBRO DE 2018.

Núcleo Docente Estruturante





PARECER

Referência: Processo nº 23453.000237/2022-81

Interessado: Colegiado do Curso de Administração - Bacharelado - do
Câmpus de Naviraí

Assunto: Relatório de Acompanhamento do Projeto Pedagógico do
Curso 2020/2021

Senhor Presidente:

Versa o presente processo sobre o Relatório de Acompanhamento do Projeto Pedagógico do Curso (PPC) de Administração referente aos anos de 2020 e 2021, discutidos na 1ª Reunião Ordinária do Núcleo Docente Estruturante do Curso de Administração (NDE/ADM/CPNV), realizada no dia 06/04/2022. Consta no documento o histórico do curso, as mudanças ocorridas ao longo do tempo, as características dos dois PPCs já aprovados no curso, as atribuições do NDE, retoma pontos do PPC anterior e apresenta as mudanças significativas no PPC atual, dentre outros elementos. O relatório aborda, ainda, as adaptações feitas pelo curso de Administração no contexto da pandemia, bem como a atualização do curso para atender as necessidades do Projeto Pedagógico do Curso atual, principalmente no que concerne ao perfil dos egressos e às demandas do mundo do trabalho.

Frente ao documento apresentado, o NDE de aprova o Relatório, por unanimidade, e o remete ao Colegiado de Curso para homologação da aprovação.

É o Parecer.

Naviraí, 06 de abril de 2022.

Victor Fraile Sordi,

Coordenador do Curso de Administração

Presidente do NDE/ADM/CPNV

Fabio da Silva Rodrigues,

Membro

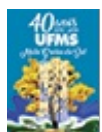
Jaiane Aparecida Pereira,

Membro

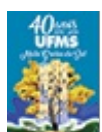
Marco Antonio Costa da Silva,

Sibelly Resch,

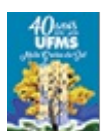
Membro



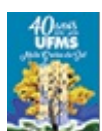
Documento assinado eletronicamente por **Victor Fraile Sordi, Presidente de Colegiado**, em 10/04/2022, às 12:28, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



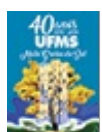
Documento assinado eletronicamente por **Jaiane Aparecida Pereira, Professora do Magistério Superior**, em 10/04/2022, às 12:48, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fabio da Silva Rodrigues, Professor do Magisterio Superior**, em 10/04/2022, às 13:05, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marco Antonio Costa da Silva, coordenador**, em 10/04/2022, às 14:02, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Sibelly Resch, Professora do Magistério Superior**, em 10/04/2022, às 14:10, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **3208068** e o código CRC **7F0DE9AB**.

COLEGIADO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO - BACHARELADO

Rodovia MS 141, Km 04, Saída para Ivinhema Cx Postal 103

Fone: (67) 3409-3429

CEP 79950000 - Naviraí - MS

